



**HOCHSCHULE OSNABRÜCK**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

## **1. Änderung der Studienordnung für den Masterstudiengang Controlling und Finanzen**

Neufassung

*Beschlossen vom Fakultätsrat der Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften am 05.06.2019,  
genehmigt vom Präsidium am 04.07.2019, veröffentlicht am 26.07.2019*

### **§ 1 Geltungsbereich**

Mit dieser Ordnung wird die Studienordnung für den Masterstudiengang Controlling und Finanzen (M.A.) in der Fassung vom 27.07.2018 geändert.

### **§ 2 Änderung**

Die Begriffe „Spezielle Kompetenz“ und „Spezialisierung“ werden in „Schwerpunkt“ und „Vertiefung“ umbenannt.

Der Begriff „Leistungsnachweis“ wird durch „unbenotete Prüfungsleistung“ ersetzt.

Im Modul „Management Accounting mit ERP-Systemen (SAP)“ wird die Prüfungsleistung um die Alternativen PSC und PFP ergänzt. Die bisherigen Alternativen M und R entfallen.

Im Modul „Strategisches Controlling“ werden die Elemente der Portfolio-Prüfung geändert, dabei entfällt die Prüfungsleistung PSC.

Im Modul „Controlling-Projekt/ -Seminar“ werden die Elemente der Portfolio-Prüfung geändert, dabei entfallen die Prüfungsleistungen R und PSC.

In der Anlage werden die Prüfungsleistungen für die Module der Schwerpunkte insgesamt aktualisiert.

### **§ 3 Inkrafttreten**

<sup>1</sup>Diese Ordnung tritt nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück mit Wirkung zum Wintersemester 2019/2020 in Kraft.



**HOCHSCHULE OSNABRÜCK**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**Studienordnung  
für den Masterstudiengang  
Controlling und Finanzen**

Neubekanntmachung

*der Neufassung mit 1. Änderungsordnung ab 01.09.2019, veröffentlicht am 27.07.2018  
mit Wirkung zum 01.09.2019*

**§ 1  
Verweis auf weitere Regelungen**

<sup>1</sup>Diese Studienordnung enthält die verbindlichen wesentlichen Regelungen für ein ordnungsgemäßes Studium des Studiengangs Controlling und Finanzen in Verbindung mit dem Besonderen Teil der Prüfungsordnung dieses Studiengangs sowie dem Allgemeinen Teil der Prüfungsordnung der Hochschule Osnabrück. <sup>2</sup>Sie legt Aufbau und Inhalt des Studiengangs verbindlich fest, insbesondere die Modulbezeichnungen, deren Semesterlage, die Anzahl der Prüfungsleistungen, die zur Auswahl stehenden Prüfungsarten und die Leistungspunkte.

**§ 2  
Art und Umfang der Prüfungen**

Art und Anzahl der Prüfungsleistungen und studienbegleitenden Leistungsnachweise sowie die zugehörigen Prüfungsanforderungen sind in der Anlage festgelegt.

**§ 3  
Übergangsregelung**

<sup>1</sup>Studierende, die bis zum Sommersemester 2019 immatrikuliert wurden, können nach der bisher gültigen Prüfungs- und Studienordnung bis zum Ablauf des Wintersemesters 2021/2022 ihren Abschluss erwerben. <sup>2</sup>Auf Antrag ist ein Wechsel in diese Prüfungs- und Studienordnung möglich, wobei die Prüfungsleistungen nur sukzessive ab dem Wintersemester 2019/2020 nach Studienverlaufsplan angeboten werden. <sup>3</sup>Der Antrag ist spätestens 1 Monat vor Semesterende für das Folgesemester schriftlich beim Studierendensekretariat zu stellen. <sup>4</sup>Nach Ablauf der Übergangsfrist werden die Studierenden automatisch auf diese Prüfungs- und Studienordnung übertragen. <sup>5</sup>Für gemäß § 6 NHZG (Niedersächsisches Hochschulzulassungsgesetz) in höhere Fachsemester immatrikulierte Studierende ist diejenige Studien- und Prüfungsordnung gültig, die für Studierende gilt, die sich nach regulärem Studienverlaufsplan der Regelstudienzeit in diesem Fachsemester befinden und kein Antragsrecht wahrgenommen haben.

#### **§ 4 Inkrafttreten**

<sup>1</sup>Diese Ordnung tritt am Tag nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück mit Wirkung zum Wintersemester 2019/2020 in Kraft. <sup>2</sup>Gleichzeitig tritt die Studienordnung für den Masterstudiengang Controlling und Finanzen vom 29.05.2017 nach Ablauf der Übergangsfrist außer Kraft.

## Anlage Studienverlaufsplan Masterstudiengang Controlling und Finanzen

Modul	Semester /SWS					Leistungs- punkte	Prüfungsart	
	1.	2.	3.	4.	SWS		PL <sup>1</sup>	unb. PL <sup>1</sup>
Grundlagen betrieblicher Anwendungssysteme (SAP)	X				2,5	5	HA/K2/ PSC	
Financial Accounting (IFRS)*	X				2,5	5	K2/PSC	
Management Accounting mit ERP-Systemen (SAP)	X				2,5	5	K2/PFP <sup>13</sup> / PSC	
Advanced Corporate Finance	X				2,5	5	HA/K2/ PFP <sup>5</sup>	
Schwerpunkt 1= Risikomanagement	X				2,5	5	K2/R/ PFP <sup>6</sup>	
Schwerpunkt 2 <sup>2</sup> = Modul 1	X				_4	5	Je nach Modul- wahl	
Empirische Sozialforschung und quantitative Analyse		X			2,5	5	K2/HA	
Führung in modernen Organisationen		X			2,5	5	K2/R/ PFP <sup>7</sup>	
Strategisches Controlling		X			2,5	5	K2/ PFP <sup>9</sup>	
Management von Finanzinstitutionen		X			2,5	5	K2/R/ PFP <sup>6</sup>	
Schwerpunkt 1= Prozess- und Projektcontrolling		X			2,5	5	K2/PSC/ PFP <sup>5</sup>	
Schwerpunkt 2 <sup>2</sup> = Modul 2		X			_4	5	Je nach Modul- wahl	
Operations Management - strategische Entwicklung von Geschäftsmodellen <sup>3</sup>			X		2,5	5	K2/PSC/ PFP <sup>5</sup>	
Analyse weltwirtschaftlicher Rahmenbedingungen als Element des strategischen Managements <sup>3</sup>			X		2,5	5	HA/K2/ PFP <sup>5</sup>	
Controlling-Projekt/ -Seminar <sup>3</sup>			X		2,5	5	K2/PFP <sup>26</sup>	
Finanzmärkte und Finanzinstrumente <sup>3</sup>			X		2,5	5	K2/PFP <sup>5</sup>	
Schwerpunkt 1= Finanzen-Projekt/ -Seminar <sup>3</sup>			X		2,5	5	K2/R/ PFP <sup>5</sup>	
Schwerpunkt 2 <sup>2</sup> = Modul 3 <sup>3</sup>			X		_4	5	Je nach Modul- wahl	
Masterarbeit				X	_8	30	SAA und KQ	
Gesamt						120		

### Erklärung:

\* Dieses Modul wird in englischer Sprache unterrichtet.

- 1) Bei mehreren Möglichkeiten nach Wahl der Prüferin/des Prüfers.
- 2) Als Schwerpunkt 2 steht das auf den folgenden Seiten präzierte Angebot der Fakultät zur Auswahl.
- 3) Für im Ausland erbrachte Leistungen ist eine modulübergreifende Gesamtanerkennung der gekennzeichneten Module durch ein Learning Agreement möglich. Die Anerkennung der Leistungen erfolgt modulbezogen.
- 4) Die Anzahl der Semesterwochenstunden (SWS) variiert je nach Modulwahl.
- 5) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat und die Klausur (K1) werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 6) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 200 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat und die Klausur (K1) werden jeweils mit 100 Punkten gewichtet.

- 7) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Die Klausur (K1) wird mit 60 Punkten und das Referat mit 40 Punkten gewichtet.
- 8) Die Anzahl der Semesterwochenstunden (SWS) wird für die Betreuung je Studierende/n festgelegt.
- 9) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einer Hausarbeit (HA) sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Die Klausur (K1) wird mit 60 Punkten und die Hausarbeit mit 40 Punkten gewichtet.

HA	Hausarbeit
K1	1-stündige Klausur
K2	2-stündige Klausur
M	Mündliche Prüfung
PFP	Portfolio-Prüfung
PMU	Projektbericht, mündlich
PSC	Projektbericht, schriftlich
PR	Präsentation
PL	Prüfungsleistung
R	Referat
SAA und KQ	Studienabschlussarbeit und Kolloquium
unb. PL	unbenotete Prüfungsleistung

## Optionales Angebot der Schwerpunkte für den Masterstudiengang Controlling und Finanzen

### HINWEISE:

Der Schwerpunkt 1 „Financial Control“ ist für die Studierenden Controlling und Finanzen verpflichtend zu belegen.

Schwerpunkt 1	Modul 1	Modul 2	Modul 3
<b>Financial Control</b>	Risikomanagement	Prozess- und Projektcontrolling	Finanzen-Projekt/ -Seminar
Prüfungsformen (SWS)	K2/R/PFP <sup>6</sup> (2,5 SWS)	K2/PSC/PFP <sup>5</sup> (2,5 SWS)	K2/R/PFP <sup>5</sup> (2,5 SWS)

Die Studierenden entscheiden sich entweder für die Belegung eines Schwerpunktes 2 oder für das Absolvieren von Wahlpflichtmodulen, die sich aus den jeweiligen Schwerpunkten ergeben.

Wahl eines Schwerpunktes 2 gemäß dem Studienverlaufsplan. Dabei kann nicht garantiert werden, dass *jedes* Modul in jedem Semester angeboten wird.

Schwerpunkt 2	Modul 1	Modul 2	Modul 3
<b>International Taxation and Accounting</b>	International Taxation	International Accounting	Wählbar: a) Seminar/Fallstudien zu International Taxation and Accounting b) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen c) Fusion, Sanierung und Development

Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP <sup>11</sup> (2,5 SWS)	HA/K2/PFP <sup>11</sup> (2,5 SWS)	a) HA/R (2,5 SWS) b) K2/PFP <sup>12</sup> /PFP <sup>13</sup> (2,5 SWS) c) HA/K2/PFP <sup>11</sup> (2,5 SWS)
<b>Digitalisierung der Gesellschaft (Wahl 3 aus 4)</b>	End-User Development mit Office-Anwendungen	E-Business – Realisierung der elektronischen Wertschöpfungskette	Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen Advanced Business Analytics (SAP HANA)
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP <sup>14</sup> (2,5 SWS)	HA/K2/PFP <sup>15</sup> (2,5 SWS)	K2/ PFP <sup>12</sup> / PFP <sup>13</sup> (2,5 SWS)   HA/K2/ PSC (2,5 SWS)
<b>Change Management</b>	Strategien und Implementation	Leadership und Innovation	Wählbar: a) Fusion, Sanierung und Development b) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen c) Konzeptentwicklung und Fallstudien zum Personalmanagement
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP <sup>12</sup> (2,5 SWS)	HA/K2/PFP <sup>27</sup> (2,5 SWS)	a) HA/K2/PFP <sup>11</sup> (2,5 SWS) b) K2/PFP <sup>12</sup> /PFP <sup>13</sup> (2,5 SWS) c) HA/FSS/PFP <sup>16</sup> (2,5 SWS)
<b>Logistik und Supply Chain Management</b>	Business in international Supply Chains	Logistics' Specials	Wählbar: a) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen b) Operations Management c) Organisational Transformation Case Studies d) Fusion, Sanierung und Development e) End-User Development mit Office-Anwendungen
Prüfungsformen (SWS)	K2/HA/PFP <sup>25</sup> (2,5 SWS)	K2/HA/PFP <sup>18</sup> (2,5 SWS)	a) K2/PFP <sup>12</sup> /PFP <sup>13</sup> (2,5 SWS) b) PFP-1 <sup>17</sup> /PFP-2 <sup>18</sup> (2,5 SWS) c) HA/K2/PFP <sup>19</sup> (2,5 SWS) d) HA/K2/PFP <sup>11</sup> (2,5 SWS) e) HA/K2/PFP <sup>14</sup> (2,5 SWS)

<b>Strategisches Marketing</b>	Product and Innovation Management	Markenführung und Kommunikation	Wählbar: a) Vertriebs- und Kooperationsmanagement b) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen
Prüfungsformen(SWS)	K2/R/PFP <sup>12</sup> (2,5 SWS)	K2/R/PFP <sup>12</sup> (2,5 SWS)	a) K2/R/PFP <sup>12</sup> (2,5 SWS) b) K2/PFP <sup>12</sup> /PFP <sup>13</sup> (2,5 SWS)
<b>Personalmanagement</b>	Die Zukunft der Arbeit – Nationale und globale Perspektiven auf Akteure, Macht und Zusammenarbeit	Personalentwicklung und Karrieremanagement	Konzeptentwicklung und Fallstudien zum Personalmanagement
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP <sup>20</sup> (2,5 SWS)	HA/K2/PFP <sup>21</sup> (2,5 SWS)	HA/FSS/PFP <sup>22</sup> (2,5 SWS)
<b>Innovation, Transformation and Big Data</b>	Organisational Transformation Case Studies (engl.)	Innovation and Entrepreneurship (engl.)	Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP <sup>19</sup> (2,5 SWS)	HA/K2/PFP <sup>10</sup> 2,5 SWS)	K2/PFP <sup>12</sup> /PFP <sup>13</sup> (2,5 SWS)

- <sup>10)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus zwei Präsentationen sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Die zwei Präsentationen werden mit jeweils 25 Punkten gewichtet. Die abschließende Klausur (K1) wird bei der Berechnung der Endnote mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>11)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat und die Klausur (K1) werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>12)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einer Hausarbeit (HA). Die einstündige Klausur und die Hausarbeit werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>13)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und setzt sich aus einer einstündigen Klausur (K1) und einem schriftlichen Projektbericht (PSC) zusammen. Die K1 und der PSC werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>14)</sup> Die Portfolioprüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Präsentation (PR) und einem Projektbericht schriftlich (PSC). Der Projektbericht wird mit 70 Punkten und die Präsentation mit 30 Punkten gewichtet.
- <sup>15)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA) und einer Präsentation (PR). Die HA wird mit 70 Punkten und die PR wird mit 30 Punkten gewichtet.
- <sup>16)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich zusammen aus einer Lehrprobe (LP) und einer schriftlichen Fallstudie (FSS). Die LP wird mit 30 Punkten und die FSS mit 70 Punkten gewichtet.
- <sup>17)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und besteht aus einem Referat (R) und einer einstündigen Klausur (K1). Das R und die K1 werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>18)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte besteht aus einer Präsentation (PR) und einer einstündigen Klausur (K1). Die PR und die K1 werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>19)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer schriftlichen Fallstudie (FSS) und einem Referat (R). Die FSS und das R werden jeweils mit 50 Punkten bewertet.
- <sup>20)</sup> Die Portfolioprüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich zusammen aus einem medialen Projektbericht (PME) und einer Hausarbeit (HA). Der PME wird mit 70 Punkten und die HA mit 30 Punkten gewichtet.
- <sup>21)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einer Hausarbeit sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Die Hausarbeit und die Klausur (K1) werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>22)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich zusammen aus einer Lehrprobe (LP) und einer schriftlichen Fallstudie (FSS). Die LP wird mit 30 Punkten und die FSS mit 70 Punkten gewichtet.
- <sup>24)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einem Referat (R). Die einstündige Klausur und das Referat werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- <sup>25)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA), einer Präsentation (PR) und einem Lerntagebuch (LTB). Die Hausarbeit wird mit 50 Punkten, die Präsentation wird mit 30 Punkten und das Lerntagebuch wird mit 20 Punkten bei der Berechnung der Endnote gewichtet.
- <sup>26)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA) und einer Präsentation (PR). Die HA wird mit 30 Punkten und die PR wird mit 70 Punkten gewichtet.
- <sup>27)</sup> Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat wird mit 30 Punkten und die Klausur (K1) mit 70 Punkten gewichtet.

Als einzelnes Wahlpflichtmodul kann das Modul **Wirtschaftsethik** (K2/PFP-1<sup>24</sup>/PFP-2<sup>12</sup>) gewählt werden.

Auf Antrag können auch Mastermodule aus anderen Fakultäten im Rahmen der Wahlpflichtmodule besucht werden, wenn diese benotet sind, 5 Leistungspunkte bzw. als Paket 15 Leistungspunkte umfassen und keine Überschneidung zum Pflichtcurriculum vorliegt.